

Den jeweils aktuellsten CV finden Sie [hier](#).

## Curriculum Vitae Roman Troxler



### Persönlich

---

Aktuelle Position: Co-Geschäftsleiter und Partner bei KEK-CDC  
Ausbildung: M.A. in Internationaler Wirtschaftspolitik (SciencesPo Paris)  
M.A. HSG in Internationalen Beziehungen und Governance (Universität St. Gallen)  
B.A. HSG in Internationalen Beziehungen (Universität St. Gallen)  
Geburtsdatum: 20.07.1985  
Zivilstand: verheiratet, zwei Kinder  
Sprachen: Deutsch, Französisch, Englisch

### Schlüsselqualifikationen

---

- 10+ Jahre Berufserfahrung in der internationalen Zusammenarbeit, einschliesslich Felderfahrung in fragilen Kontexten. Fokus auf (Jugend-)Beschäftigungsförderung und damit auf die sektorenübergreifende Kombination systemischer Instrumente an den Schnittstellen von (dualer) beruflicher Qualifizierung, Arbeitsmarktpolitik, Privatsektorentwicklung und Wirtschaftspolitik. Besonders interessiert an innovativen Ansätzen für eine nachhaltige und faire Transition.
- Exzellente Insider-Kenntnisse des schweizerischen, deutschen und internationalen Entwicklungskontextes, einschliesslich der Strategien, Organisationsstrukturen und Prozessen von DEZA, SECO und BMZ/GIZ (GVR etc.).
- Expertise in Planung und Backstopping / Qualitätssicherung / ergebnisorientiertes Management von Entwicklungsprojekten und -programmen mit Logframes und Wirkungsketten/-modellen.
- Expertise in Projektevaluierung, einschliesslich Ex-ante- und Ex-post-Kosten-Nutzen-Analysen und Wirkungsmessung (z.B. Quantifizierung von Beschäftigungseffekten) von Projekten und Programmen.
- Beschäftigungs- und Arbeitsmarktanalysen in Ländern mit niedrigem und mittlerem Einkommen mit besonderem Schwerpunkt auf informelle und fragile Kontexte, LNOB und Gender-Aspekte.
- Als Co-Geschäftsleitender von KEK - CDC: Verantwortlich für die Geschäftsentwicklung des Unternehmens im gesamten Geschäftsfeld der internationalen Zusammenarbeit. Leitung des Teams der Geschäftsstelle Zürich und Rekrutierung neuer Mitarbeiter und Partner.

### Auslandserfahrungen im Arbeitskontext

---

**Osteuropa und Kaukasus:** Albanien, Georgien, Kosovo, Moldawien, Nordmazedonien

**MENA und Afrika südlich der Sahara:** Benin, Burkina Faso, DR Kongo (Süd-Kivu), Äthiopien, Marokko, Ruanda (langfristig), Senegal, Südafrika, Tunesien

## Ausgewählte Mandate

---

- Backstopping-Mandat *Inclusive Economic Development* der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2017-2024 (laufend, Mandatsleitung Berufsbildung seit 2021): Die Dienstleistungen in den zwei Teil-Losen Privatsektorförderung und Berufsbildung umfassen operationelle Unterstützung u.a. bei der Konzeption von Workshops, Konferenzen und Online-Austauschformaten, Ausbildung/Coaching neuer Mitarbeiter\*innen und die Entwicklung einer Reihe von Instrumenten zur Verbesserung der Planung und Umsetzung von Berufsbildungs- und Arbeitsmarktprojekten, u.a. Instrumente zur Projekttypologie, Standard- und Referenzindikatoren, Kosten-Nutzen-Analyse, Qualitätssicherung von Programmanschlägen
- Backstopping im Themenfeld Results-Based Management und Unterstützung bei Reviews und Evaluationen für den Leistungsbereich Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (WE) des Staatssekretariats für Wirtschaft (**SECO**), 2018-2023 (laufend, Mandatsleitung seit 2020)
- Teamleiter bei der Unterstützung der Sektion Evaluation der **DEZA** bei der jährlichen Beurteilung der Erfolgsquote des Portfolios in Bezug auf die sechs OECD-DAC-Kriterien auf der Grundlage einer quantitativ-qualitativen Beurteilung aller im Vorjahr in Auftrag gegebenen Evaluationsberichte, 2022-2023 (laufend)
- Backstopping der Sektion Qualitätssicherung und Armutsreduzierung der **DEZA** bei der Einführung von ökonomischen / finanziellen Analysen als verpflichtende Bausteine in der Bewilligung neuer Projekte, in Zusammenarbeit mit einem Team von Helvetas, 2020-2023 (laufend)
- Trainer und Moderator eines 4-tägigen Online-Trainings zur ländlichen Jugend-Beschäftigungsförderung (auf Französisch), im Auftrag der GIZ und ihrer **Akademie für Internationale Zusammenarbeit** (AIZ), 2023
- Backstopping des *Globalprojekts Beschäftigung im ländlichen Raum mit Fokus auf Jugend* in Bezug auf TVET-Strategien, Messung von Beschäftigungseffekten und innovativen Frauen-Mentoring-Ansätzen, einschließlich Vor-Ort-Projektfortschrittsanalyse (PVA) der Länderkomponente Burkina Faso 2022 im Auftrag der *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit* (**GIZ**), 2018-2023 (in Zusammenarbeit mit Helvetas)
- Teamleiter der Prüfmission für ein **GIZ**-Projekt im Bereich Berufsbildung und Business Development Services (VET) in Georgien, einschließlich der Entwicklung des entsprechenden *Modulvorschlags* und der Ergebnismatrix für das BMZ, 2022-2023
- Mitarbeit bei der externen Evaluierung des in sechs asiatischen und afrikanischen Ländern umgesetzten Projektes «Water efficiency in Rice & Cotton» (WAPRO), im Auftrag des Globalprogramms Ernährungssicherheit der **DEZA**, 2022.
- Teamleitung bei der Planung und Organisation von zwei Studienreisen zur Unterstützung der Übernahme von verwandten Aspekten des Schweizer Berufsbildungsmodells in den albanischen Kontext, im Auftrag des **Swisscontact Skills 4 Jobs** Projekts, 2022
- Teamleitung für eine zentrale Projektevaluierung des Vorhabens Innovation, Beschäftigung und Regionalentwicklung (IDEE) in Tunesien, im Auftrag der Zentralen Evaluierungseinheit der **GIZ**, 2021-2022
- Teamleiter der Prüfmission für ein **GIZ**-Vorhaben mit **EU-Kofinanzierung** im Bereich Kommunalentwicklung, regionale Wirtschaftsförderung, Berufsbildung und Investitionsförderung in der Republik Moldau, inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ und das ProDoc für die DEZA-Kofinanzierung, 2021-2022
- Teamleiter der Prüfmission für ein **GIZ**-Vorhaben im Bereich Sozialdialog und Arbeitsmarktpolitik in Tunesien, inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2021
- Leitung der Mid-Term Review (remote) des von der DEZA finanzierten Projekts «Education for Employment in North Macedonia» (E4E@MK), im Auftrag von **Helvetas** Nordmazedonien, 2020
- Ex-ante-Evaluierung von strategischen Projektdokumenten für ein regionales TVET-Programm in Westafrika, das von der DEZA finanziert und von der UEMOA umgesetzt wird, einschliesslich des Entwurfs einer Theory of Changes und eines entsprechend überarbeiteten Logframe für das Projekt, im Auftrag der **DEZA**, 2020

- Prüfmision für die Planung eines neuen **GIZ**-Vorhabens zu Arbeitsgesetzgebung und Arbeitsverwaltung im Senegal (als Teil der Reformpartnerschaft zwischen Deutschland und Senegal), inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2020
- Machbarkeitsstudie und Ausarbeitung von Projektdokumenten für die künftige Unterstützung bei der Gestaltung eines dualen Berufsbildungssystems im Senegal, im Auftrag der **DEZA** und der Schweizer Botschaft in Dakar, 2019-2020
- Prüfmision für die Planung eines neuen **GIZ**-Vorhabens zu Beschäftigungsperspektiven in der digitalen Welt in Südafrika mit dem Fokus auf Frauen (G20 #eSkills4 Girls Initiative), inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2019
- Evaluation (Leitung eines Teams von 4 Expert\*innen) des Beitrags der DEZA ans Kompetenzzentrum Artlink und zum Mandat des SüdKulturFonds, in Zusammenarbeit mit kultureval, im Auftrag der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2019
- Erarbeitung von Hintergrund- und Strategiepapieren zu beschäftigungsorientierten Makroökonomischen Politiken und zu regionalen Beschäftigungsstrategien (für die MENA-Region, Subsahara-Afrika und den Westbalkan), im Auftrag des **GIZ**-Sektorvorhabens 'Beschäftigungsförderung in der EZ', 2019
- Mitarbeit beim Mid-Term Review des Projektes «Enhancing Youth Employment» (EYE) in Kosovo, im Auftrag der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (**DEZA**), 2019
- Prüfmision für die Aufstockung und konzeptionelle Änderung eines **GIZ**-Vorhabens zur Beschäftigungsförderung im ländlichen Raum (PERR) in Tunesien, inklusive Erarbeitung von Modulvorschlag und Wirkungsmatrix fürs BMZ, 2018
- Mission zur Unterstützung des tunesischen Entwicklungsministeriums (MDICI) hinsichtlich besserer Steuerung der Zusammenarbeit mit Entwicklungspartnern, im Auftrag der **GIZ** Tunesien, 2018
- Fachliche und strategische Unterstützung des Geberkomitees für duale Berufsbildung (**DC dVET**) mit Fokus auf die Zusammenarbeit mit dem lokalen und internationalen Privatsektor, 2017-2018
- Studie zum Status quo sowie zu Potentialen und Herausforderungen für das albanische Berufsbildungssystem hinsichtlich Digitalisierung, im Auftrag der **GIZ** Albanien (ProSEED Programm), 2018
- Stellvertretende Teamleitung für eine Studie zur Identifizierung von Optionen und Ansatzpunkten zur Förderung der dualen Berufsausbildung in Burkina Faso, im Auftrag der Austrian Development Agency (**ADA**), 2018

### Frühere berufliche Erfahrungen

---

- 04/2015-03/2017 Programmbeauftragter Arbeit und Einkommen, Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA), Bern und Kigali
- 01/2016-03/2017 Berater für Privatsektorförderung (als Secondment), Swisscontact, Kigali
- 01/2012-03/2015 Berater für Beschäftigungsförderung (zu Beginn Juniorberater), Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Eschborn und Berlin
- 09/2012-08/2013 Berater für Beschäftigungsförderung (als Secondment), Bundesministerium für wirtschaftliche Entwicklung und Zusammenarbeit (BMZ), Berlin
- 10/2011-12/2011 Praktikant, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), Eschborn
- 09/2010-12/2010 Junior Consultant, Institut de recherche et débat sur la gouvernance, Paris
- 10/2008-12/2008 Praktikant, Sport - The Bridge Ethiopia, Addis Abeba

## Weiterbildungen

---

- CAS in Führung von Non-Profit-Organisationen (NPO), Universität Fribourg, 2023 (laufend)
- Online Training in Results Management for Adaptive Programmes, DevLearn, 2021
- CAS in Evaluierung, Universität Bern, 2018
- Market Systems Development Approach (MSD/M4P), Helvetas Swiss Intercooperation, 2015
- Training on Microfinance, Universität Zürich, 2015
- Learning Forum on Innovations in Public Investment and Employment Programmes, International Training Centre ITC-ILO, 2013
- Capacity Works, GIZ, 2012

## Mitgliedschaften

---

- SEVAL – Schweizerische Evaluationsgesellschaft, [www.seval.ch](http://www.seval.ch)
- Vorstandsmitglied des Vereins *Sport – The Bridge*, mitverantwortlich für die strategische Ausrichtung des Programms zur Wiedereingliederung Jugendlicher in Addis Abeba, Äthiopien, [www.sportthebridge.ch](http://www.sportthebridge.ch)